

DECEMBER 2022

Werkconferentie Klimaatcommitment en Platform voor Duurzame Financiering

De Pensioenfederatie stond als één van de vier koepels in het Klimaatcommitment ditmaal aan de lat voor de achtste werkconferentie klimaatcommitment. Ze is daarbij de samenwerking aangegaan met het Platform voor Duurzame Financiering. Het doel van deze conferentie: leren van elkaar en samen aan de slag. De werkconferentie vond plaats bij De Nederlandsche Bank.

Lees en bekijk de impressie
>



Werkconferentie Klimaatcommitment en Platform voor Duurzame Financiering

29 november 2022





Eerste inzichten uit de voortgangsrapportage

Dit is de achtste Klimaatwerkconferentie. Hoe staat het met de afspraken die zijn gemaakt in het Klimaatcommitment? Ger Jaarsma, voorzitter van de Pensioenfederatie, lichtte op de werkconferentie alvast een tipje van de sluier op van het voortgangsrapport op deze afspraken. Het ministerie van Financiën stuurde 20 december het rapport en de begeleidende brief van de sector naar de Tweede Kamer.

Met de ondertekening van het Klimaatcommitment heeft de financiële sector de volgende afspraken gemaakt:

- Deelnemen aan de financiering van de energietransitie en hiertoe een inspanningsverplichting aanvaarden binnen de kaders van wet- en regelgeving en de risicorendementsdoelstellingen.
- Actie ondernemen om van hun relevante financieringen en beleggingen het CO2- gehalte te meten en dit vanaf het boekjaar 2020 publiekelijk rapporteren.
- Uiterlijk in 2022 de actieplannen inclusief reductiedoelstellingen voor 2030 bekendmaken en toelichten welke acties zij nemen om bij te dragen aan het akkoord van Parijs.

Het commitment maakt integraal onderdeel uit van het Klimaatakkoord.



'De financiële sector kan sturend zijn in de transitie, maar kan dit zeker niet alleen. We vragen de overheid om een duidelijk klimaatbeleid en transitiepaden.'

Ger Jaarsma, voorzitter Pensioenfederatie

Puntsgewijs bracht Ger Jaarsma de volgende zaken ter sprake:

- Van alle ondertekenaars rapporteert 90% over het CO2-gehalte van hun financieringen en beleggingen, dat was vorig jaar nog 78%. Dit percentage moet volgend jaar naar 100%.
- Het CO2-gehalte van 85% van de totale relevante activa wordt gemeten en voor 62% van de ondertekenaars geldt dat ze meer dan 90% van hun relevante activa meten (dat is 29%-punt meer dan boekjaar 2020).
- Instellingen hebben beloofd in 2022 met actieplannen (incl. reductiedoelstellingen) te komen; deze actieplannen komen op www.klimaatcommitment.nl/actieplannen te staan. Een deel van de ondertekenaars heeft dat al gedaan, velen zullen nog volgen voor 2023.
- In 2023 start KPMG meteen met de monitoring en rapportage over deze actieplannen en zal dit in 2023 zo spoedig mogelijk publiceren.
- Er is een leidraad opgesteld in najaar 2022, die de vergelijkbaarheid op het gebied van rapporteren en actieplannen vergroot vanaf volgend jaar. Daarnaast geeft het aanbevelingen op het gebied van prioriteren, rapporteren en de inhoud van actieplannen. Verschillen op detailniveau zullen blijven bestaan, wat past binnen het ingroeimodel van het Klimaatcommitment. Echter, door deze leidraad zullen de grote verschillen de komende jaren kleiner worden.
- De leidraad is nadrukkelijk in lijn met internationale initiatieven die vergelijkbaarheid (internationaal) stimuleren, zoals de net zero alliances. Het is belangrijk dat we internationaal in de pas lopen.

Afsluitend concludeerde Ger Jaarsma dat de Nederlandse financiële sector door middel van dit vrijwillige commitment heeft laten zien verantwoordelijkheid te nemen en daar nu gaandeweg invulling aan geeft. "Ik zie dat zij ambitieus te werk gaan en dat laat het rapport ook zien, maar zelfs dan moet er nog een tandje bij de komende jaren, zoals overal. De sector wil zich ook nadrukkelijk meer gaan inzetten om de Nederlandse transitie mede te financieren, daar zit volop beweging in en daar moeten we op doorpakken. De financiële sector kan sturend zijn in de transitie, maar kan dit zeker niet alleen. We vragen de overheid om een duidelijk klimaatbeleid en transitiepaden. Daarnaast blijven we ngo's, wetenschappers en ministeries betrekken om onze plannen en uitvoering ambitieus te houden en ambitieuzer te maken."

Zie hier het hele gesprek met dagvoorzitter Angela Paparo:





Kees Vendrik

Voorzitter van het Nationaal Klimaat Platform

Kees Vendrik, kersverse voorzitter van het Nationaal Klimaat Platform, nam de financiële sector mee in zijn verwachtingen van de sector en ging in op de rol van privaat geld in de klimaat- en energietransitie.

Kees Vendrik blikte terug op de klimaattop die in november in Sharm el Sheik is gehouden. De beste reactie die hij op twitter daarover las: 'Als zij het niet doen, moeten wij het doen'. Het aanpakken van de klimaatcrisis is uiteindelijk een verdelingsvraagstuk zegt Vendrik, iets dat op de klimaattop een belangrijk onderwerp was. Ook 'loss en 'damage' kwam daar aan de orde: wie betaalt de schade aan ecosystemen die uitvallen door de klimaatverandering?

Fair share, een just transition zijn ook in Nederland van belang, zegt hij. Klimaatrechtvaardigheid is een gedeelde verantwoordelijkheid van overheid, bedrijven en burgers. In zijn slotwoord benadrukt hij het belang van de private financier in de klimaattransitie. En als meer normering vanuit de overheid nodig is omdat dit duidelijke transitiepaden verschaft, laat dit dan de lobby zijn vanuit de financiële sector, is zijn oproep.

Kijk hieronder voor de hele bijdrage van Kees Vendrik en zijn gesprek met de zaal.
De sheets kunt u [hier](#) downloaden.



Over nationaal Klimaatplatform
Kees Vendrik is voorzitter van het [Nationaal Klimaat Platform](#). Dit platform voor maatschappelijk dialoog en reflectie over het klimaatbeleid is op 3 november 2022 officieel van start gegaan en vervangt het Voortgangsoverleg van het Klimaatakkoord. Versnellen en verbinden is het motto van het nieuwe Nationaal Klimaat Platform. Door praktijkervaringen van burgers, bedrijven en maatschappelijke instellingen te verbinden met beleid wil het Platform de transitie versnellen naar een economie en samenleving zonder uitstoot van broeikasgassen.



Over engagement: 'Doe het krachtig en goed. Wees sterk in je overtuiging als financier wat voor type business je morgen nog wil financieren en wat de voorwaarden zijn voor vandaag.'
Kees Vendrik, voorzitter van het Nationaal Klimaat Platform

WERKGROEP PLATFORM DUURZAME FINANCIERING PRESENTEERDEN HUN INZICHTEN

In de breakout-sessies presenteerden de werkgroepen die samenwerken in het Platform voor Duurzame Financiering hun inzichten.

BIODIVERSITEIT

Het verlies van biodiversiteit en ontbossing vragen om snelle actie. Ook van de financiële sector. Die kan meer investeren in het behoud en herstel van biodiversiteit. Elf financiële instellingen van de werkgroep Biodiversiteit delen hun plannen en geven voorbeelden. De [Werkgroep Biodiversiteit](#) van het Platform voor Duurzame Financiering heeft een stappenplan ontwikkeld om financiële instellingen te helpen bij het tegengaan van verlies van biodiversiteit. De gids biedt handvatten voor alle instellingen.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep en het stappenplan met de vijf 'drivers' op biodiversiteitsverlies.

Meer weten over de werkgroep? Neem contact op met [Mereel Hendriks](#).

SDG IMPACT ASSESSMENT

Om de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN te halen, moeten we de investeringen verhogen. Van miljoenen naar miljarden. Daarbij willen beleggers investeringen doen die écht bijdragen aan die doelen. De [werkgroep SDG-impactmeting](#) heeft onderzoek gedaan naar de beschikbare methodologieën, databronnen en praktijkvoorbeelden voor de impactmeting. Op basis daarvan lanceert de werkgroep een reeks papers. In elke publicatie wordt voor één SDG uiteengezet welke methoden en databronnen er zijn om de bijdrage op deze SDG te bepalen. Dat overzicht biedt investeerders een leidraad om de impact van hun beleggingen op uniforme wijze te meten per SDG.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep. Meer weten? Neem contact op [Piet Klop](#).

CIRCULAIRE ECONOMIE

De [werkgroep Financiering Circulaire Economie](#) presenteerde de Roadmap 'De Financiële Sector als aanjager van de circulaire transitie'. Deze Roadmap is de agenda voor de financiële sector richting 2030 om zorg te dragen dat in 2030 circulariteit een integraal onderdeel is in de beoordeling van financieringsaanvragen en investeringsbeslissingen. Om dit doel te bereiken zal de werkgroep zich richten op 4 peilers: Risk | Metrics | Landmarkdeals | Instrumentarium. Zie [hier](#) de link naar de Roadmap. Tevens staat het onderwerp Storytelling centraal binnen de werkgroep. Hoe zorgen we ervoor dat we meer erkenning & herkenning krijgen van de financiële sector voor de Roadmap? De deelnemers van de workshop waren unaniem dat de financiële sector cruciaal is in het realiseren van de circulaire economie en dat implementatie van de Roadmap de weg voorwaarts is! Met als één van de startpunten de omslag naar circulaire risicomodellen.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep. Voor meer informatie, neem contact op met [Hilde Sijbring](#).

KLIMAATADAPTIE

Banken, verzekeraars en investeerders lopen financiële risico's door de klimaatverandering. Zij moeten hun kredietverlening, beleggingen en investeringen klimaatbestendiger maken. Zo kunnen ze bijdragen aan de aanpassing van onze economie aan het veranderende klimaat. De nieuwe [werkgroep Klimaatadaptatie](#) gaat onderzoek doen naar hoe het beste via investeringen en financieringen kan worden bijgedragen aan de aanpassing van onze economie aan het veranderende klimaat. De werkgroep gaat kijken naar scenario's, methoden en data die de financiële sector nodig heeft om de fysieke impact van klimaatverandering op de economie in te schatten en gaat de financiering en verzekeringsoplossingen in kaart brengen. Denk daarbij aan vormen van verzekeren, risicodeling, garanties en publiek-private samenwerking, die ook kansen creëren voor een groenere, prettige en vooral toekomstbestendige leefomgeving.

De presentatie van het plan van aanpak van de werkgroep Klimaatadaptatie riep de vraag op welke ruimte er is voor individuen om te betalen voor de kosten van klimaatadaptatie als de kosten voor de energietransitie ook al hoog zijn. Daarnaast werd de vraag gesteld met welke nulsituatie we de adaptatiemaatregelen gaan vergelijken. Deze suggestie gaan we meenemen in de uitwerking.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep. Meer weten? Neem contact op met [Gijs Kloek](#).

COMMUNICATIE

De financiële sector moet transparant zijn over wat ze doet voor de verduurzaming en over de dilemma's daarbij. Zo kan de sector vertrouwen winnen en de verduurzaming verder ontwikkelen. Dat is de inzet van de [werkgroep Communicatie](#) duurzaamheid.

Inzet van de werkgroep is dat de financiële sector laat zien wat deze doet voor de verduurzaming. En open is over de dilemma's en afwegingen daarbij. Daarmee kan de sector vertrouwen winnen en de verduurzaming verder ontwikkelen. De werkgroep richt zich daarom op twee aspecten:

- een platform bieden voor communicatieprofessionals uit de financiële sector
- de werkgroepen van het Platform voor Duurzame Financiering adviseren over de communicatie als actief instrument om hun duurzaamheidsdoelen te bereiken of hun impact te vergroten.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep en neem voor meer informatie contact op met [Boudewijn van Uden](#).

PARTNERSHIP FOR CARBON ACCOUNTING FINANCIALS (PCAF)

Steeds meer financiële instellingen meten de CO2-voetafdruk van hun investeringen en leningen. Zij kunnen daarvoor de meetmethodiek van het [Partnership for Carbon Accounting Financials \(PCAF\)](#) gebruiken. Het doel hiervan is om bij te dragen aan een klimaatneutrale economie.

Het doel van de subsessie was om door middel van een korte emissie rapportage analyse van twee financiële instellingen gezamenlijk verbeteringen te vinden zodat PCAF Nederland wereldwijd aanjager van GHG accounting blijft. Uit de sessie bleek dat stakeholders uit verschillende sectoren en van verschillende organisaties goede ideeën hebben om deze rapportages te verbeteren. Denk hierbij aan het beter inzichtelijk maken van hoe berekeningen tot stand komen in een rapportage en gezamenlijk werken aan vergelijkbare en verbeterde data beschikbaarheid. De sessie bracht veel stof tot nadenken en handvaten om verdere gespreken over te hebben.

Zie [hier](#) de presentatie van de werkgroep. Neem voor meer informatie contact op met [Bart van Lunteren](#).

Paneldiscussie

In een geanimeerde discussie wisselden Christiaan Buijnsters, senior beleidsadviseur sustainable finance EZK, Anne Mieke van der Werf, directeur Business Development Invest-NL en Dominique Dijkhuis (uitvoerend bestuurder ABP) met elkaar standpunten uit.

De Rijksoverheid neemt sinds dit jaar een duidelijkere regierol op zich. Welke rol ziet de overheid voor de financiële sector in deze nieuwe opstelling? Het motto van Invest-NL is “financierbaar maken wat niet financierbaar lijkt”. Wat doet Invest-NL daar nu al aan en wat zijn de plannen voor de toekomst? En welke rol pakt een grote institutionele investeerder als ABP in de energietransitie. En wat hebben zij daarvoor nodig van de overheid?

Bekijk hieronder de volledige discussie onder leiding van dagvoorzitter Angela Paparo.





Olaf Sleijpen

Voorzitter Platform voor Duurzame Financiering en directeur van De Nederlandsche Bank

In het afsluitende interview blikte Olaf Sleijpen, in gesprek met Angela Paparo, terug op de middag en gaf een doorkijkje naar het werkprogramma van het Platform voor Duurzame Financiering.

In het Platform werken de financiële sector, de overheid en de financiële toezichthouders samen aan de verduurzaming van Nederland. Inmiddels heeft het Platform acht werkgroepen waarin zo'n zeventig organisaties zijn vertegenwoordigd. Onlangs is de nieuwe werkgroep Klimaatadaptatie van start gegaan en komend jaar gaat het Platform aan de slag met sociale duurzaamheidsthema's, zoals sociale risico's, 'just transition' en 'blended climate finance'. Ook werken de bestaande werkgroepen verder aan hun werkplannen. Deze werkconferentie was de eerste conferentie van het Platform, en heeft de werkgroepen een podium geboden om hun werk te delen met de sector. Dus wellicht tot volgend jaar!

Meer weten over het Platform? Bezoek dan [hier](#) de site.



Foto-impressie







Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant







Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant

HOE WERKT DIT MAGAZINE?

Bladeren

Onderaan vindt u de navigatiebalk. Met de pijltjes aan de rechterkant kunt u door het magazine bladeren. Kijkt u op het logo links onderin, komt u weer op de beginpagina.

Scrollen

Als u geen muis hebt, kunt u met de buttons onderin en de scrollbalk rechts naar beneden scrollen. Overzicht Het icoon met de drie liggende streepjes is het menu, hiermee krijgt u een overzicht van alle pagina's in het magazine. Ook vindt u hier alle andere edities.

Delen

Op de laatste pagina vindt u de knoppen waarmee u dit magazine kunt delen.





Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

Inloop
Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
Key-note | Kees Vendrik
Subsessieronde 1 | Werkgroepen
Pauze
Subsessieronde 2 | Werkgroepen
Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
Borrel in het bedrijfsrestaurant



Programma

14.00 Inloop
14.30 Opening | Angela Paparo & Ger Jaarsma
14.40 Key-note | Kees Vendrik
15.10 Subsessieronde 1 | Werkgroepen
15.40 Pauze
16.00 Subsessieronde 2 | Werkgroepen
16.35 Panelgesprek | Christiaan Buijnsters, Anne Mieke van der Werf, Dominique Dijkhuis & Angela Paparo
17.00 Afsluiting | Angela Paparo & Olaf Sleijpen
17.15 Borrel in het bedrijfsrestaurant